

# 平成29年度の 地域密着型金融の取組み状況

## 目次

1. 中小企業の経営支援に関する取組方針……………1
2. 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況……………1
3. 中小企業の経営支援に関する取組状況……………2
4. 地域の活性化に関する取組状況……………7



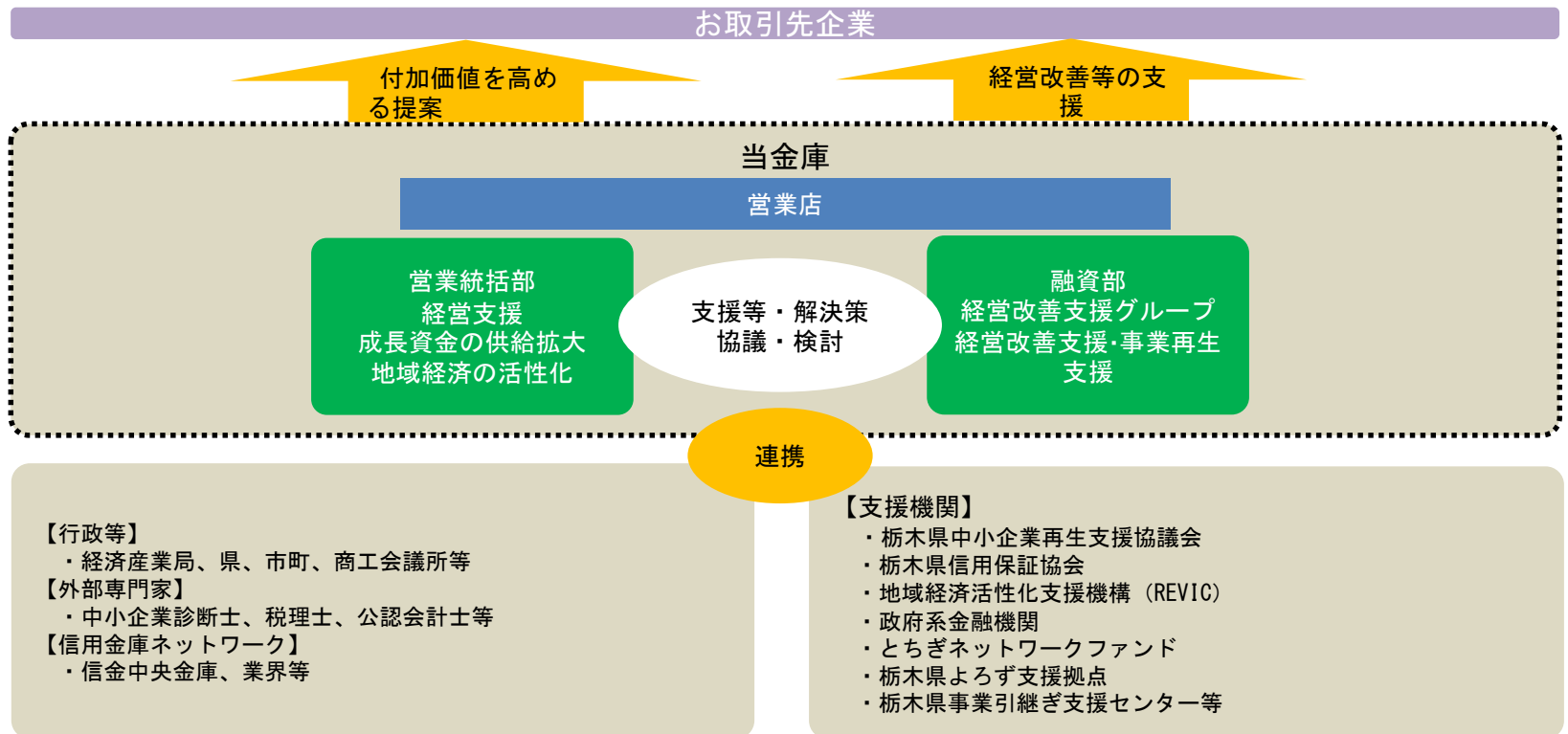
大田原信用金庫

# 1. 中小企業の経営支援に関する取組方針

信用金庫の社会的使命は、地域に根ざした協同組織金融機関として地域社会の発展に寄与していくことにあります。

日常的・継続的な「お客さまとのより良い信頼関係」の強化を図りながら、より一層、お客さまの事業拡大や経営改善等へコンサルティング機能を発揮し、「地元経済の活性化と地域社会の持続的発展」に向けて「地域密着型金融」を積極的に推進してまいります。

# 2. 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況(態勢組織図)



### 3. 中小企業の経営支援に関する取組状況

#### ■ ライフステージ別の与信先数及び融資額(平成30年3月期)\*1

(単位:先、億円)

	全与信先	創業期	成長期	安定期	低迷期	再生期
先数	775	90	93	350	75	167
融資残高	233	17	37	106	23	48

\*1 財務データがある先が対象

創業期:創業、第二創業から5年まで

成長期:売上高平均で直近2期が過去5期の120%超

安定期: " 120%~80%

低迷期: " 80%未満

再生期:貸付条件の変更または延滞がある期間

#### 創業・新規事業開拓への支援

##### ■ 創業支援融資、ファンドの活用等を通じた創業支援

平成29年度の創業支援の件数は、25件194百万円となりました。

創業支援の内容ではプロパー融資が5件、保証協会付きの融資が20件となりました。

そのうち、当金庫が創業計画の策定支援を行った先は8先です。また、公益財団法人栃木県産業振興センターの「とちぎ未来チャレンジファンド」による支援は1件、日本政策金融公庫と連携して提供する「創業サポートサービス」による支援は2件となりました。

なお、第二創業の取扱いはありませんでした。

9月、大田原商工会議所主催の創業塾では中小企業診断士の資格を有する職員が講師となり、融資やクレジット決済について説明を行いました。

## 成長段階における支援

### ■ 販路拡大支援

平成29年度の販路開拓支援先数は、当金庫エリア内での販路開拓は16先、当金庫エリア外での販路開拓は11先となりました。平成29年度の主な取組みは、以下のとおりです。

実施月	内容	参加企業数
7月	北栃木・那須産品市への出展支援(於:東京駅KITTE地下1階)	6先
10月	第5回しののめ信用金庫フードビジネス個別商談会への協賛(於:エテルナ高崎)	4先
12月	とちまる6次産業化セミナーへの協力(於:トココ大田原)	4先
12月	ものづくり企業展示・商談会2017の共催(於:マロニエプラザ)	9先
通年	信金中央金庫のネットワークを活用した支援	15先

### ■ ビジネスマッチングによるネットワークの活用

#### ① リンカーズ(株)との業務提携

リンカーズ(株)と業務を提携し、優れた技術を持つものづくり企業に対する販路開拓支援ツールとして、ものづくり系マッチングサービス「Linkers」の活用によるものづくり企業の成長・育成を支援する新たな取組みを行い、お取引先7先に登録いただきました。

#### ② (株)セブン-イレブン・ジャパンとの業務提携

お取引先の遊休地や建物等、不動産有効活用の支援を目的に、(株)セブン-イレブン・ジャパンとの間で「ビジネスマッチング基本契約書」を締結しました。

## ■「経営者保証に関するガイドライン」への取組み

当金庫では、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客さまからお借入れや保証契約の見直し、保証債務整理の相談等を受けた際に真摯に対応するための態勢を整備しています。また、経営者保証の必要性については、お客さまとの丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務状況等の状況を把握し、同ガイドラインの記載内容を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めています。

なお、平成29年度に当金庫において新規に無保証で融資をした件数は471件、新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合は18.2%です。

## 経営改善・事業再生・業種転換等が必要な企業への支援

### ■経営改善支援先への積極的な取組み

平成29年度は343社のお取引先に対して経営改善支援に取組みました。このうち、38社が経営改善計画書を作成し、経営改善に取組みました。(策定率11.0%)

また、当金庫融資部内に専担部署(経営改善支援グループ)を設け、40先の経営支援対象先を選定し取組み、3先が正常先にランクアップしました。

### ■条件変更先に係る経営改善計画の進捗状況

当金庫が貸付条件の変更を受け付けたお取引先は215社です。そのうち、経営改善計画書の進捗状況として、売上等が好調な先は3先、順調な先は27先、不調な先は185先です\*1。

\*1 好調:120%超、順調:80%~120%、不調:80%未満

### ■支援機関と連携による経営相談・経営改善支援

各支援機関と連携し、経営相談や経営改善支援等に積極的に取り組んでおります。

連携した支援機関	連携取引先数
栃木県中小企業再生支援協議会	2先
栃木県信用保証協会(経営サポート会議)	1先
栃木県よろず支援拠点	9先
栃木県事業引継ぎ支援センター	4先

## ■事業承継支援

5先のお客さまが当金庫の支援により事業承継手続きを行いました。

栃木県事業引継ぎ支援センターにより支店職員向け勉強会を3回、お取引先企業向け勉強会を1回実施しました。

お取引先企業の円滑な事業承継を支援するため、しんきんキャピタル(株)及び(株)日本M&Aセンターと業務提携を行い、コンサルティング提携会社等を通じて支援を行っています。

## メイン取引先への支援

当金庫がメインバンクとして取引を行っているお取引先は161先、メイン先への融資残高は80億円です。そのうち、経営指標が改善したお取引先は160先で、経営指標の改善先に対する融資残高は78億円です。なお、当金庫取引先のうちメイン先の占める割合は17.8%です。

	平成30年3月期	
		うち経営指標改善先
メイン取引先数	161先	160先
メイン取引先に対する融資額	80億円	78億円

※経営指標改善先とは、前期対比で、売上・営業利益率・従業員数のうち、いずれかが改善した先

## 目利き能力、コンサルティング機能の強化

中小企業等の経営支援や資金ニーズに適切に対応するため、事業性評価に基づく融資推進に向けた取組みとして、事業価値や将来性を見極める「目利き力」を強化するよう人材の育成にも積極的に取組んでいます。具体的には、全国信用金庫協会等が主催する外部研修へ5講座12名を派遣しました。また、金庫独自の内部研修には3講座延べ41名が参加しました。

中小企業診断士および社会保険労務士の資格を有する職員により、営業店と連携をとりながらお客さまへのコンサルティング機能の強化に努めています。

## 4. 地域の活性化に関する取組状況

### 成長分野の育成

成長分野の育成に積極的に取組み、平成29年度の融資実績は61件2,232百万円となりました。

平成28年7月より那須地域を中心とした北栃木地区で観光関連事業を営み、国内外から選ばれる観光地づくりに取組む中小企業者を対象とした、栃木県の制度融資として、「北栃木観光応援融資」の取扱を開始しました。

### 地域の活性化ならびに地域社会の一員としての取組み

地元企業の支援・応援につなげるため、平成29年の個人預金ウインターキャンペーンでは、新規に預入いただいたお客さまに対し地元の特産品が当選する抽選権をお付けし、当選されたお客さまに地元の特産品をお贈りしました。

栃木県が中心となって設立した「フードバレーとちぎ」への参画、大田原市の活性化を目的とした「(株)大田原まちづくりカンパニー」や「(株)大田原ツーリズム」へ出資し、地域活性化プロジェクトに積極的に取り組んでいます。

地域社会の一員として、地元清掃活動等へも積極的に参加しています。

### 地域の将来を担う子どもたちのための支援

・平成20年度より、当金庫エリアの4市町の図書館に「だいしん文庫」として継続して寄付を行っています。10回目となる平成29年度は、4市町へ5百万円の寄付を行うとともに、4市町の小学1年から3年生を対象とした読書感想文コンクールを実施しました。



だいしん文庫贈呈



だいしん文庫読書感想文  
コンクール表彰式



## 地域経済への多様な情報提供



「だいしん経営塾」講演会



那須塩原支店だいしん会総会



美原支店だいしん会日帰り旅行

### だいしん経営塾

経営者で組織する「だいしん経営塾」は、参加企業の業績向上と地域社会の発展に貢献する目的で設立され、定期的に勉強会、講演会、情報交換等を行っております。年1回の講演会では著名な講師を招き、「だいしん経営塾」の会員企業以外の一般の方の参加も多数あり、好評をいただいております。

平成30年3月に(株)佐々木常夫マネージメント・リサーチ代表取締役である佐々木常夫先生を招き『個人も組織も成長するための働き方改革』についてご講演いただきました。

《例会3回開催 参加者数111名》 《講演会1回開催 来場者数230名》

### だいしん会

営業店単位で組織し、勉強会や情報交換会等を定期的に行っております。

なお、だいしん会を組織する店舗は、本店営業部・黒磯支店・西那須野支店・野崎支店・那須塩原支店・美原支店の6店舗です。

## ディスクロージャー誌やホームページを活用した情報提供

当金庫の中小企業金融円滑化法期限到来後の対応方針および金融円滑化への取組み状況についてはホームページに掲載しており、中小企業の経営の改善および地域の活性化のための取組みの状況についてはディスクロージャー誌に掲載しています。