

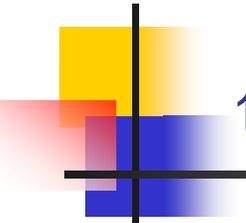
地域密着型金融の進捗状況について

- ◆ 当金庫は地域社会の持続的発展に貢献すべく、地域密着型金融に取り組んでおります。今般、平成20年度の進捗状況を纏めましたので公表致します。

- ◆ 資料目次
 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化
 2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給方法の徹底
 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

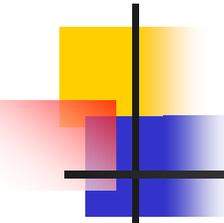


平成21年5月
大田原信用金庫



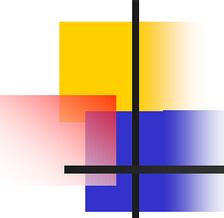
1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

- **施策名称**：経営支援部隊による取引先企業の支援
- **取組動機**：各営業店は日常の営業活動の中で、取引先企業の「資金繰り」等に係る身近な経営改善指導を実施しておりますが、一層の支援強化を図るため「経営支援部隊」を組織し活動することとしました。
- **取組内容**：年度毎に支援対象企業の選定を行い、原則として経営改善計画に基づき、3ヵ月毎にモニタリングとフォローを実施しております。なお、経営支援部隊は本部役職員5名、各営業店2名程度で組織しております。
- **取組成果**：20年度の取組成果は、支援先数（正常先除く）13先のうちランクアップ先数が2先、ランクダウン先数が1先となりました。なお、経営改善支援取組み率（正常先除く）は2.6%、ランクアップ率（正常先除く）は15.4%、再生計画策定率（正常先除く）は69.2%となりました。
- **進捗状況に対する評価等**：栃木県産業労働観光部経営支援課の認定のもと、経営コンサルタントと連携して経営改善計画に取り組むなどの結果、前年度（ランクアップ先なし）を上回る成果が得られました。しかしながらランクダウン先が発生（1先）しており、今後、より緊密な支援態勢を構築してまいります。



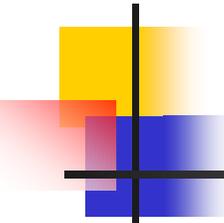
2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給方法の徹底 1

- **施策名称**：事業価値に基づく融資の強化
- **取組動機**：不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資への取組みの一環として、事業価値に基づく融資を強化できる商品を導入することとしました。
- **取組内容**：法人代表者以外の個人保証と不動産担保を原則不要とした融資商品「しんきんスクラム2000」、「だいしんグッドパートナーズローン」及び「商工いきいき特別保証」を積極的に活用しました。
- **取組成果**：20年度における当該融資商品の合計実行件数は159件、合計実行金額は2,315百万円となりました。
- **進捗状況に対する評価等**：景況悪化に伴い経済活動が縮小するなかで、事業性資金需要に可能な限り応えられたと評価しておりますが、今後も職員の「目利き能力」を更に向上させ、事業価値に基づく融資を一層強化してまいります。



2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給方法の徹底 2

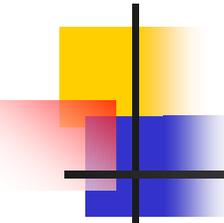
- **施策名称**：目利き能力向上に向けた人材育成
- **取組動機**：地域事業者の資金ニーズに対して適切な対応をするには、事業価値や将来性を見極める「目利き能力」が欠かせないことから、これを育む人材育成に取り組むこととしました。
- **取組内容**：3カ年の育成プログラム（20年度は2年次目）に基づき、外部講師を招聘した庫内研修を担当者と管理者ごとに年3回開催しました。また、研修後のフォローアップとして営業店ごとに年5回の臨店を実施しました。目利きに関する外部研修に7名の職員を派遣しました。目利き能力等を検定する庫内試験（町医者資格試験）を年2回実施しました。
不況時の備資金対応（後ろ向き資金）についての営業店長向け研修（目利きによる実態把握と減産資金等の組み立てについて）を実施しました。
- **取組成果**：庫内研修や試験を強化したことで、職員全般の能力向上が図られました。また不況時の備資金対応を指導したことで「金融検査マニュアル別冊」の理解が一層深まりました。
- **進捗状況に対する評価等**：外部講師を招聘した庫内研修は、担当者と管理者にクラス分けしたことで受講者のレベルに合致した内容となりました。今後は、研修後の事後フォローを更に充実することで、受講者の理解度を向上させてまいります。



3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

1

- **施策名称**：企業再生ファンドへの出資による「面」的再生の推進
- **取組動機**：地域全体の活性化を図るうえで同時的・一体的な「面」的再生への取組みは、信用金庫特有の「相互扶助」精神から鑑みて意義が深いものと考えております。そこで、県内信用金庫等と連携して地元金融機関の破綻により資金調達に影響を受けた中小企業を支援し、地域の面的再生を目指す企業再生ファンド（とちぎ中小企業再生ファンド）への協力を行うこととしました。
- **取組内容**：とちぎ中小企業再生ファンドへの出資を通じて地域の面的再生を図るものです。
- **取組成果**：20年度における当金庫の出資額は0.7百万円で、ファンド設立当初（平成16年10月）からの累計額は30百万円となりました。
- **進捗状況に対する評価等**：ファンド設立当初から出資要請に応じて対応しており、地域経済への貢献活動として一定の役割を果たしているものと思います。



3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献 2

- **施策名称**：子育て支援による地域貢献
- **取組動機**：地域経済が持続的な発展をしていくうえで少子高齢化問題は大きな課題です。そこで、地域活性化につながる多様なサービスの提供として、子育て支援に焦点を当てた地域貢献商品を導入することとしました。
- **取組内容**：子育て支援商品の特徴は、子供の人数に応じた金利優遇を行うもので、ローン商品として「子育て支援住宅ローン」および「子育て支援教育ローン」の2商品、預金商品として「子育て支援定期預金」および「子育て支援定期積金」の2商品を取扱いました。
- **取組成果**：20年度における「子育て支援住宅ローン」の実行金額は39億円、「子育て支援定期預金」の取扱金額は5億円、「子育て支援定期積金」の取扱契約高は4億円となりました。
- **進捗状況に対する評価等**：少子高齢化問題への貢献は、地域との共存共栄を目指す当金庫にとっても非常に重要なものです。20年度は施策取組の2年次目として一定の成果が得られたものと考えますが、地域（行政等）との連携やお客様への積極的なPRを行う等により、永続的な取組みに育て上げてまいります。